

103年度青年成長研習營

工會組織與會務運作

中鋼企業工會
理事長 魏肇津

103.10.25-103.10.26

Tel: 3801/0928725200

- 優質工會
- 中鋼營運現況
- 中鋼未來發展與趨勢
- 工會會務未來推動方案

優質工會

- 錢
- 人
- 制度
- 優良傳統（工會文化）

錢

- 工會資產（迄101年2月止）
 - 中鋼股票約 5900 張
 - 存款約 4000 萬元
- 工會資產（迄102年6月止）
 - 中鋼股票約 6300 張
 - 存款約 3500 萬元
- 工會資產（迄103年9月止）
 - 中鋼股票約 7220 張
 - 存款約 3500 萬元

人

- 中鋼員工約 10,063人(迄9月底止)
 - 平均年齡約 49.8 歲
 - 男性 9808 人 女性 255 人
 - 平均年資24年
- 工會代表100人
 - 平均年齡約 53.9 歲(其中 56歲以上54人； 45-55歲以上 34 人； 45歲以下 12 人)
- 工會理、監事 36 人(師級 4 人)
 - 平均年齡約 56 歲

制度(硬體--組織結構)

- 847 小組(7-25 人/組)
- 99 代表(平均 98 人/代表)；原則以 2 級單位為選區；共 64 區。
- 工會資源分配：以各部門代表數、適才適所為原則。
- 理、監事分八組：組訓、福利、服務、總務、工安、文宣、綜合事務、勞資關係等八組。

單位	代表人數	理事	監事	福委	工安	勞資	市機	市產	全產	合計
ACHF	9	3		2		1	1	1	1	9
T	9	2	1	1	1	1	1	2	1	10
W1	6	1	1	1	1	1	1	1	1	8
W2	11	3	2	2	1	1	2	1	1	13
W3	13	5	2	2	3	2		1	1	16
W4	9	1	1	1	1	1		1		6
W5	6	1	1	1	1	1		1	1	7
W6	8	3		1	2		1	2		9
W7	1			1						1
Y4	7	3		1	2		1		1	8
Y5	14	4	1	1	2	1	5	1		15
Y6	4			1	1		1	1	2	6
V	2								1	1
	99	26	9	15	15	9	13	12	10	109

制度(軟體--組織結構)

- 代表大會 2天/年 (12月底)；臨時代表大會 0.5天/年 (3月)
- 常務理事會議 0.5天/月
- 理事會議 1天/月
- 監事會議 1天/季
- 勞資會議 1天/月；會前會0.5天/月。
- 工安會議 0.5天/月；現場觀摩0.5天/月。
- 福委會 1天/月；會前會0.5天/月。

優良傳統（工會文化）

- 本會創立於1980.12.30，迄今將34年；本屆為第12屆，全國最大單一廠場工會。
- 本會為全國工運界先驅、指標性工會。
- 民國83年發動5000名會員反民營化抗爭，達成「不裁員、不減薪」全民釋股方式，避免如中工、中石化財團化，樹立民營化第一家成功範例。
- 民國86年本會與公司首次簽訂團體協約，以保障全體會員權益與福利。

優良傳統（工會文化）

- 民國86年本會爭取激勵獎金，以「多賺多分、少賺少分」激勵同仁。
- 民國88年本會爭取勞工董事，為全國工運界第一個落實產業民主，實現勞工直接參與公司經營決策，並將董事酬勞金溢助工會財務。
- 民國89年本會創先實施理事長由會員直接選舉，為全國工運界領頭羊，第一個落實工會自主。
- 民國89年帶領已民營化公司如三商銀、中工、中石化等至立法院爭取三讀通過，義務役年資併入退休金。

優良傳統（工會文化）

- 民國89年帶領1441位輪班同仁，以集體訴訟方式，控告公司未將夜點費併入平均工資。纏訟三年，最高法院判決工會勝訴。公司除補發全體輪班同仁民營化結算金外，並計入平均工資計算。
- 民國87年本會爭取持股託獎勵辦法，除股權保衛外也可成為同仁第二條退休金。
- 民國84年迄今，員工分紅從 1%，3%，3-5%，至今 8%。

全球鋼價 被大陸拖累

【編譯任中原／綜合外電】目前中國鋼價已經暴跌到與等重量的大白菜差不多，將使原本便壓力沈重的全球鋼價雪上加霜。

中國鋼鐵工業協會的數據顯示，大陸國內鋼價已連跌12周，鋼價綜合指數比去年底下跌13%。13日各種鋼材平均供應價下跌到每公噸人民幣3,212元（約520美元），創今年來最低價，比2012年平均價重挫28%。

人民日報報導，鋼價已

經跟大白菜差不多便宜。

鋼鐵協會指出，7月主要企業的鋼胚庫存比去年7月激增36%，鋼鐵產品庫存增21.3%。庫存壓力導致業者「割喉」殺價。

業者並削價出口。9月鋼品淨出口量創720萬公噸新高，比5月的高點再增加4.5%。上半年平均出口價僅每公噸793美元，比去年上半年跌逾9%。

標普公司說，大陸鋼鐵供給過剩是亞洲業者最頭痛的事，未來仍將如此。

中鋼公司營運現況

月31日

單位：新台幣千元，惟每股盈餘為元

	102 年度		101 年度	
	金 額	%	金 額	%
	\$ 200,726,268	100	\$ 207,193,105	100
二三、二八及三三)	184,156,015	91	198,229,265	96
5900 營業毛利	16,570,253	9	8,963,840	4
5920 已(未)實現銷貨利益	394,126	-	(36,337)	-
5950 已實現營業毛利	16,964,379	9	8,927,503	4
營業費用(附註二十、二三及二八)				
6100 推銷費用	2,797,942	1	2,412,224	1
6200 管理費用	2,893,215	2	2,393,970	1
6300 研究發展費用	1,654,713	1	1,378,211	1
6000 營業費用合計	7,345,870	4	6,184,405	3
6900 營業利益	9,618,509	5	2,743,098	1
營業外收入及支出				
7010 其他收入(附註十一、二三及二八)	1,028,541	1	1,446,932	1
7020 其他利益及損失(附註二三及二八)	(97,816)	-	1,003,737	1
7050 財務成本(附註二三及二八)	(1,486,696)	(1)	(1,358,092)	(1)
7070 採用權益法認列之公司損益份額	8,444,846	4	2,385,614	1
7000 營業外收入及支出合計	7,888,875	4	3,478,191	2
7900 稅前淨利	17,507,384	9	6,221,289	3
7950 所得稅費用(附註四、五及二四)	1,525,844	1	326,483	-
8200 本年度淨利	15,981,540	8	5,894,806	3
9750 每股盈餘	1.05		0.39	

中鋼公司營運現況

損益表

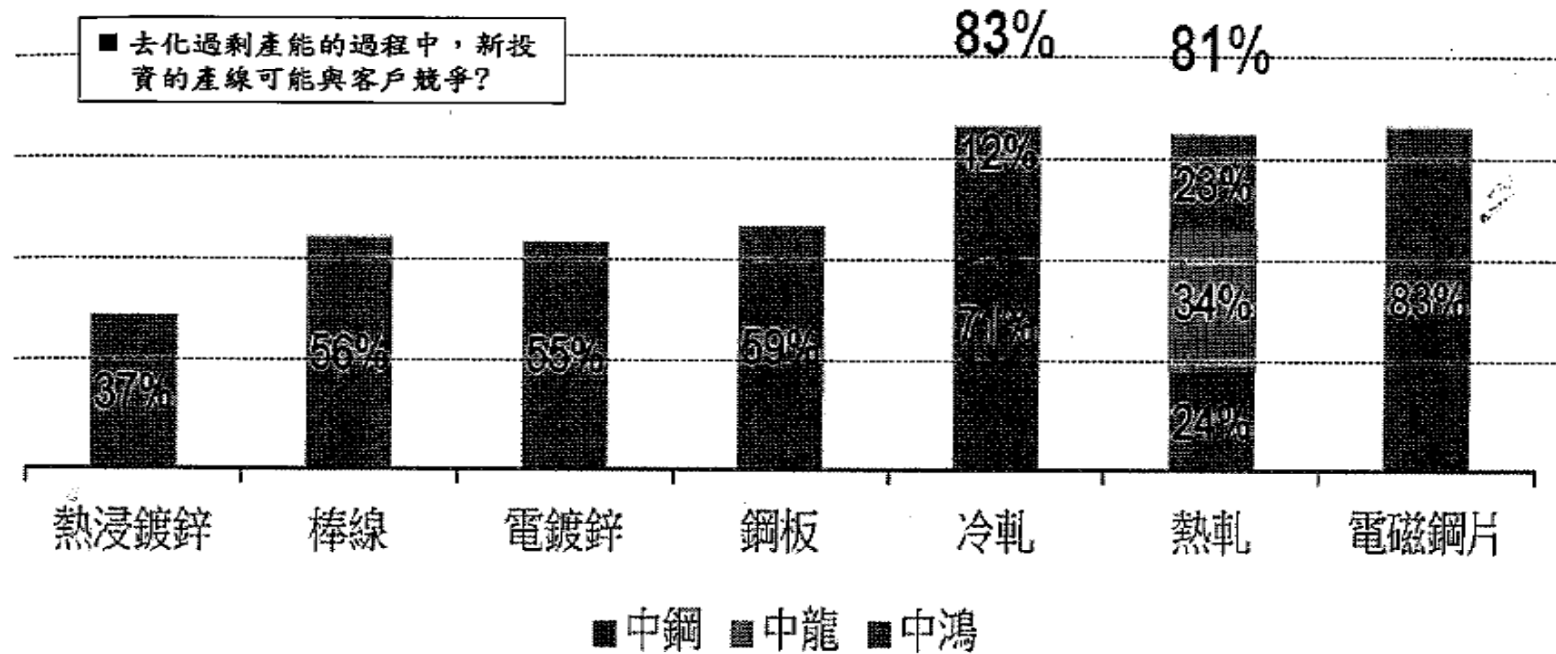
單位：億元

項目/年度	103年預算數	102年預計數	差異
營業收入	2,014.17	2,003.73	10.44
營業成本	1,817.76	1,837.07	(19.31)
營業毛利	196.41	166.66	29.75
未(已)實現銷貨利益	0.00	-5.19	5.19
銷管研訓等營業費用	78.07	72.68	5.39
營業外收入	85.58	96.44	(10.86)
營業外支出	21.80	20.57	1.23
營業外收支相抵後淨收入	63.78	75.87	(12.09)
稅前淨利	182.12	175.04	7.08



二、台灣鋼鐵產業現況與展望

中鋼集團國內市場占有率(2013)



- 103年度中鋼集團鋼鐵部門銷售量目標1765萬噸，其中內銷1157萬公噸，外銷608萬公噸。(65.5/34.5)

中鋼今年鋼價走勢

月分	漲跌幅(%)	平均漲跌(元/公噸)
1~2	-0.75	-156
3	+1.20	+236
4~5	+0.37	+78
6	0	0
7~8	-1.64	-346
9	0	0
10~11	0	0

資料來源：中鋼公司

林政鋒／製表

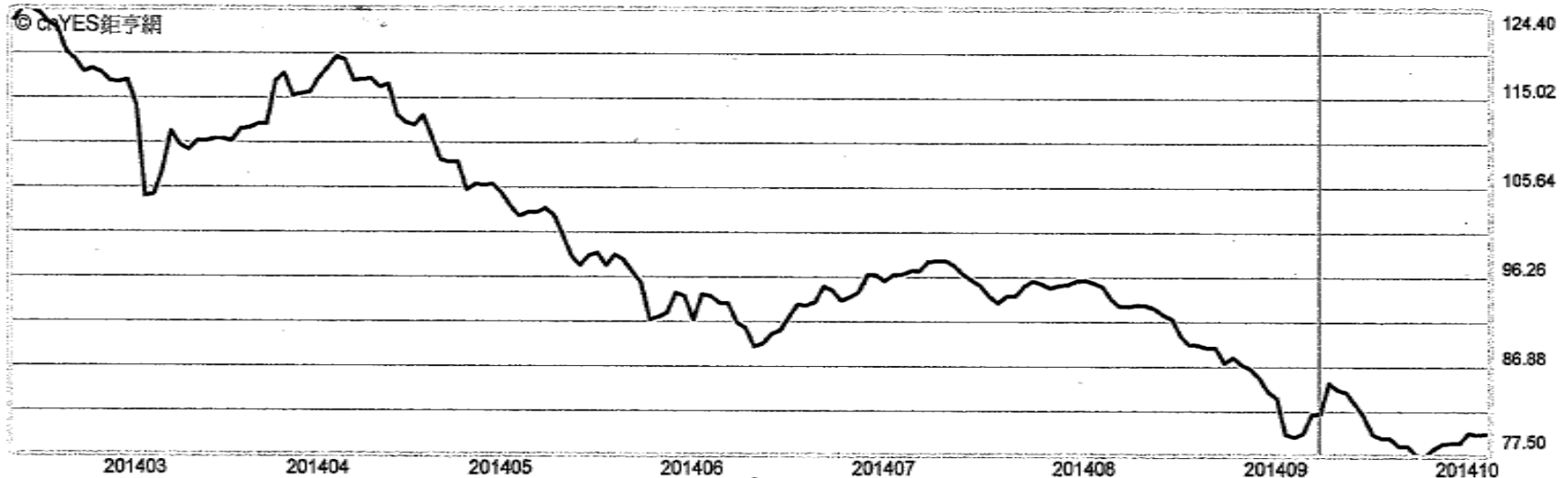
請選擇 日線

中國鐵礦石(iron ore)含鐵62

cnYES 鉅亨網

請選擇 收盤線圖

20140912 ↑ 0.100000 (↑ 0.12%) 收 82.000000 開 82.000000 高 82.000000 低 82.000000



個體綜合損益表

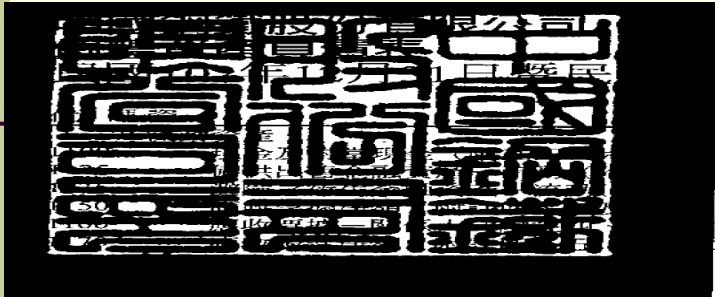
民國 103 及 102 年 4 月 1 日至 6 月 30 日

暨民國 103 及 102 年 1 月 1 日至 6 月 30 日

單位：新台幣千元

代 碼		103年4月1日至6月30日			102年4月1日至6月30日			103年1月1日至6月30日			102年1月1日至6月30日		
		金	額	%	金	額	%	金	額	%	金	額	%
4000	營業收入(附註八、十九、二二、二八及三二)	\$ 52,241,715	100	\$ 50,735,463	100	\$ 103,230,472	100	\$ 101,740,336	100				
5000	營業成本(附註十、二十、二三、二八及三二)	47,883,683	92	45,841,795	90	95,707,641	93	92,972,587	91				
5900	營業毛利	4,358,032	8	4,893,668	10	7,522,831	7	8,767,749	9				
5920	已(未)實現銷貨利益	(96,021)	-	15,659	-	(71,362)	-	40,711	-				
5950	已實現營業毛利	4,262,011	8	4,909,327	10	7,451,469	7	8,808,460	9				
	營業費用(附註二十、二三及二八)												
6100	推銷費用	733,690	1	713,027	2	1,467,769	1	1,386,521	2				
6200	管理費用	881,670	2	686,750	1	1,703,159	2	1,295,620	1				
6300	研究發展費用	419,065	1	510,643	1	777,943	1	869,601	1				
6000	營業費用合計	2,034,425	4	1,910,420	4	3,948,871	4	3,551,742	4				
6900	營業利益	2,227,586	4	2,998,907	6	3,502,598	3	5,256,718	5				
	營業外收入及支出												
7010	其他收入(附註十一、二三及二八)	271,666	1	258,887	1	477,015	-	441,816	1				
7020	其他利益及損失(附註二三及二八)	(35,626)	-	(15,303)	-	75,756	-	(215,838)	-				
7050	財務成本(附註二三及二八)	(506,853)	(1)	(334,761)	(1)	(957,325)	(1)	(658,011)	(1)				
7060	採用權益法認列之公司損益份額	3,222,528	6	2,485,776	5	5,907,343	6	4,671,535	5				
7000	營業外收入及支出合計	2,951,715	6	2,394,599	5	5,502,789	5	4,239,502	5				
7900	稅前淨利	5,179,301	10	5,393,506	11	9,005,387	8	9,496,220	10				
7950	所得稅費用(附註四及二四)	26,453	-	507,749	1	224,000	-	817,867	1				
8200	本期淨利	5,152,848	10	4,885,757	10	8,781,387	8	8,678,353	9				
	其他綜合損益(附註八、十三、二一、二四及二七)												
8310	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(90,021)	-	(400,094)	(1)	225,645	-	(171,647)	-				
8325	備供出售金融資產未實現評價利益(損失)	331,716	1	(110,083)	-	359,846	-	1,068,323	1				
8330	現金流量避險	(35,195)	-	(12,794)	-	18,707	-	39,325	-				
8380	採用權益法認列之公司其他綜合損益份額	186,172	-	54,243	-	403,794	1	562,007	-				

中鋼個體資產負債表(1/2)



102年12月31日及101年1月1日

	102年12月31日			101年12月31日			101年1月1日		
	金	額	%	金	額	%	金	額	%
1200 其他應收款(附註四、十一及二七)	\$	1,331,421	-	\$	1,633,583	-	\$	583,607	-
1210 其他應收款—關係人往來(附註二七及二八)		2,589,723	1		1,645,451	1		2,207,870	-
1220 當期所得稅資產(附註二四)		13,550	-		33,120	-		22,630	-
1310 存貨(附註四、五及十)		408,444	-		476,696	-		866,772	-
1476 其他金融資產—流動(附註四、十三、二七及二九)		600,863	-		519,453	-		468,399	-
1479 其他流動資產		2,115,874	1		2,712,325	1		2,764,299	1
11XX 流動資產合計		1,318,659	-		830,895	-		553,216	-
1523 備供出售金融資產—非流動(附註四、五、七、八及二七)		1,082,512	-		870,429	-		989,066	-
1530 避險之衍生金融資產—非流動(附註四、八及二七)		2,320,000	1		-	-		-	-
1546 無活絡市場之債券投資—非流動(附註四、十一及二七)		8,663	-		8,663	-		173,364	-
1550 採用權益法之投資(附註四、八、十二及二七)		46,516,733	10		47,309,649	11		66,803,068	16
1600 不動產、廠房及設備(附註四、五、八、十三、十四、二八及二九)		6,621,540	1		8,490,713	2		8,178,037	2
1760 投資性不動產(附註四、五及十五)		2,994,363	1		2,186,371	1		2,250,015	1
1780 無形資產		67,922,345	15		66,717,348	16		85,860,343	20
1840 遞延所得稅資產(附註四、五及二四)		19,013,560	4		13,297,620	3		12,984,109	3
1920 存出保證金(附註二七)		4,357	-		4,042	-		89,387	-
1960 預付投資款		2,839,000	1		3,364,000	1		3,906,000	1
1980 其他金融資產—非流動(附註四、十三、二七及二九)		165,350,184	36		146,956,682	34		125,240,189	29
15XX 非流動資產合計		192,022,654	42		189,509,120	44		187,141,146	44
1XXX 資產總計		5,577,685	1		4,740,277	1		3,063,360	1
		99,721	-		141,888	-		184,081	-
		4,213,562	1		4,778,954	1		3,650,961	1
		52,526	-		144,807	-		223,215	-
		142,500	-		-	-		-	-
		42,424	-		68,185	-		2,153,505	1
		389,358,173	85		363,005,575	84		338,635,953	80

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

中鋼個體資產負債表(2/2)

單位：新台幣千元

代碼	負債及權益	102年12月31日			101年12月31日			101年1月1日		
		金額	額	%	金額	額	%	金額	額	%
流動負債										
2100	短期借款及銀行透支（附註六、十六、二七、二八及二九）	\$ 7,433,861	2		\$ 8,868,560	2		\$ 6,467,626	2	
2110	應付短期票券（附註十六及二七）	8,968,844	2		13,294,434	3		3,595,877	1	
2125	避險之衍生金融負債—流動（附註四、八及二七）	7,952	-		11,752	-		7,620	-	
2170	應付帳款（附註二七）	4,856,273	1		3,516,165	1		4,665,602	1	
2180	應付帳款—關係人（附註二七、二八及三三）	1,591,679	-		496,968	-		851,314	-	
2200	其他應付款（附註五、十八、二十、二一、二七及二八）	15,722,312	3		14,669,080	4		13,266,676	3	
2230	當期所得稅負債（附註二四）	2,047,487	-		1,368,313	-		2,520,677	1	
2250	負債準備—流動（附註四、五及十九）	1,466,265	-		1,403,935	-		1,316,439	-	
2321	一年內到期應付公司債（附註十七及二七）	3,499,318	1		11,297,543	3		11,295,086	3	
2322	一年內到期銀行長期借款（附註十六、二七及二九）	6,642,101	2		7,940,886	2		3,682,227	1	
2399	其他流動負債（附註四）	2,125,450	1		1,433,596	-		1,728,306	-	
21XX	流動負債合計	54,361,542	12		64,301,232	15		49,397,450	12	
非流動負債										
2510	避險之衍生金融負債—非流動（附註四、八及二七）	2,984	-		451	-		421	-	
2530	應付公司債（附註十七及二七）	62,744,803	14		46,657,982	11		37,969,340	9	
2541	銀行長期借款（附註十六、二七及二九）	24,541,232	5		15,180,409	4		21,284,765	5	
2542	長期應付票券（附註十六及二七）	8,996,565	2		10,494,163	2		11,989,008	3	
2570	遞延所得稅負債（附註四及二四）	11,385,765	3		11,545,694	3		11,726,153	3	
2640	應計退休金負債（附註四、五及二十）	5,560,573	1		5,671,841	1		5,877,120	1	
25XX	非流動負債合計	113,231,922	25		89,550,540	21		88,846,807	21	
2XXX	負債總計	167,593,464	37		153,851,772	36		138,244,257	33	
權益（附註四、八、十二、十三、二一及二四）										
股本										
3110	普通股	154,255,840	34		152,724,765	36		150,462,093	36	
3120	特別股	382,680	-		382,680	-		382,680	-	
3100	股本合計	154,638,520	34		153,107,445	36		150,844,773	36	
資本公積										
3200	保留盈餘	36,960,818	8		36,575,997	8		36,184,596	8	
3310	法定盈餘公積	55,359,726	12		54,778,577	13		52,829,209	12	
3320	特別盈餘公積	26,920,871	6		29,248,991	7		29,251,979	7	
3350	未分配盈餘	16,348,240	3		6,156,721	1		19,606,971	5	
3300	保留盈餘合計	98,628,837	21		90,184,289	21		101,688,159	24	
3400	其他權益	7,955,853	2		4,585,717	1		5,824,756	1	
3500	庫藏股票	(8,496,974)	(2)		(8,582,297)	(2)		(8,290,245)	(2)	
3XXX	權益總計	289,687,054	63		275,871,151	64		286,252,039	67	
負債及權益總計		\$457,280,518	100		\$429,722,923	100		\$424,496,296	100	

董事長：



經理人：
總經理：



財務副總：



會計主管：



中鋼合併資產負債表(1/2)



公司

101年12月31日及1月1日

	102年12月31日			101年12月31日			101年1月1日		
	金	額	%	金	額	%	金	額	%
1100 現金及約當現金 (附註四)	\$	13,700,839	2	\$	18,100,737	3	\$	12,131,328	2
1110 應收帳款 (附註四及三三)		5,014,510	1		3,940,343	1		3,439,676	1
1120 當期所得稅資產 (附註二九)		5,290,437	1		4,785,015	1		5,389,711	1
1130 存貨 (附註四、五及三三)		-	-		-	-		60,550	-
1140 在建房地產 (附註四及三五)		30,501	-		45,950	-		115,768	-
1150 其他流動資產 (附註四及三五)		9,259	-		-	-		-	-
1160 應收延遲自約款 (附註四及三五)		1,805,283	-		1,490,986	-		1,901,604	-
1170 其他應收款 (附註四及三三)		10,769,662	2		11,092,259	2		10,694,097	2
1200 其他應收款 (附註四及三三)		7,309,470	1		7,432,666	1		8,716,229	1
1220 當期所得稅資產 (附註二九)		1,943,126	-		942,643	-		1,413,428	-
1310 存貨 (附註四、五及三三)		120,617	-		58,085	-		453,304	-
1324 在建房地產 (附註四及十四)		82,589,612	12		76,867,018	12		107,277,509	17
1476 其他金融資產—流動 (附註四、十七、三三及三五)		450,665	-		-	-		-	-
1479 其他流動資產 (附註二五)		13,529,793	2		13,523,714	2		15,902,288	3
11XX 流動資產合計		5,673,611	1		4,775,722	1		5,777,149	1
		<u>148,237,385</u>	<u>22</u>		<u>143,055,138</u>	<u>23</u>		<u>173,272,641</u>	<u>28</u>
1510 非流動資產									
1523 備供出售金融資產—非流動 (附註四、五、八及三三)		-	-		259	-		23,979	-
1527 持有至到期日金融資產—非流動 (附註四、九及三三)		28,100,611	4		18,164,094	3		16,330,183	3
1530 避險之衍生金融資產—非流動 (附註四、十及三三)		209,991	-		185,159	-		109,171	-
1546 無活絡市場之債券投資—非流動 (附註四及十五)		42,202	-		6,983	-		124,920	-
1550 採用權益法之投資 (附註四及十六)		2,973,651	1		3,536,086	1		4,050,222	1
1600 不動產、廠房及設備 (附註四、五、十、十七、十八及三五)		10,990,162	2		2,185,437	-		2,145,883	-
1760 投資性不動產 (附註四、五、十九及三五)		462,742,294	68		432,333,039	69		399,201,205	65
1780 無形資產		8,337,249	1		8,689,136	2		8,690,127	1
1840 遞延所得稅資產 (附註四、五及二九)		2,680,365	-		1,535,907	-		1,626,341	-
1920 存出保證金 (附註四及三三)		6,077,668	1		7,829,804	1		7,106,931	1
1980 其他金融資產—非流動 (附註四、十七、三三及三五)		513,180	-		431,779	-		428,431	-
1995 其他非流動資產 (附註三四)		2,361,443	-		458,971	-		2,518,424	1
15XX 非流動資產合計		8,733,172	1		4,606,777	1		2,130,072	-
		<u>533,761,988</u>	<u>78</u>		<u>479,963,431</u>	<u>77</u>		<u>444,485,889</u>	<u>72</u>
1XXX 資產總計		<u>\$ 681,999,373</u>	<u>100</u>		<u>\$ 623,018,569</u>	<u>100</u>		<u>\$ 617,758,530</u>	<u>100</u>

中鋼合併資產負債表(2/2)

單位：新台幣千元

代 碼	負 債 及 權 益	102年12月31日		101年12月31日		101年1月1日	
		金 額	%	金 額	%	金 額	%
2100	流動負債						
	短期借款及銀行透支（附註六、二十、三三及三五）	\$ 28,652,599	4	\$ 25,637,077	4	\$ 59,918,010	10
2110	應付短期票券（附註二十、三三及三五）	30,786,300	5	28,679,430	5	22,357,900	4
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動（附註四、七及三三）	9,094	-	4,362	-	90	-
2125	避險之衍生金融負債－流動（附註四、十及三三）	44,281	-	240,380	-	53,331	-
2150	應付票據（附註三三及三四）	1,016,173	-	261,617	-	1,066,418	-
2170	應付帳款（附註二二、三三及三四）	11,700,751	2	10,332,163	2	10,131,244	2
2190	應付建造合約款（附註四及十二）	5,818,449	1	3,647,356	1	2,203,481	-
2200	其他應付款（附註二三、二五及三三）	23,925,757	3	20,491,865	3	20,859,732	3
2230	當期所得稅負債（附註二九）	3,700,145	1	2,098,817	-	3,376,691	1
2250	負債準備－流動（附註四、五及二四）	2,968,838	-	2,176,179	-	2,810,630	-
2321	一年內到期應付公司債（附註二一及三三）	3,499,318	1	11,272,543	2	11,270,086	2
2322	一年內到期銀行長期借款（附註二十、三三及三五）	19,426,467	3	20,979,088	3	11,715,737	2
2399	其他流動負債	3,306,668	-	2,357,360	-	2,961,332	-
21XX	流動負債合計	134,854,840	20	128,178,237	20	148,724,682	24
	非流動負債						
2500	透過損益按公允價值衡量之金融負債－非流動（附註四、七及三三）	-	-	1,739	-	-	-
2510	避險之衍生金融負債－非流動（附註四、十及三三）	18,043	-	86,829	-	42,475	-
2530	應付公司債（附註四、二一及三三）	62,994,437	9	47,069,227	8	37,944,340	6
2541	銀行長期借款（附註二十、三三及三五）	108,062,267	16	92,255,495	15	75,533,461	12
2542	長期應付票券（附註二十及三五）	34,882,033	5	31,783,731	5	24,813,719	4
2550	負債準備－非流動（附註四、五及二四）	1,067,087	-	-	-	-	-
2570	遞延所得稅負債（附註四及二九）	12,976,988	2	12,922,120	2	13,080,149	2
2640	應計退休金負債（附註四、五及二五）	7,237,168	1	7,439,282	1	7,671,000	2
2670	其他非流動負債（附註四）	536,795	-	541,109	-	484,279	-
25XX	非流動負債合計	227,774,818	33	192,099,532	31	159,569,423	26
2XXX	負債合計	362,629,658	53	320,277,769	51	308,294,105	50
	歸屬於本公司業主之權益（附註四、十、十七、二六、二九及三五）						
	股 本						
3110	普通股	154,255,840	23	152,724,765	24	150,462,093	24
3120	特別股	382,680	-	382,680	-	382,680	-
3100	股本合計	154,638,520	23	153,107,445	24	150,844,773	24
3200	資本公積	36,960,818	5	36,575,997	6	36,184,596	6
	保留盈餘						
3310	法定盈餘公積	55,359,726	8	54,778,577	9	52,829,209	8
3320	特別盈餘公積	26,920,871	4	29,248,991	4	29,251,979	5
3350	未分配盈餘	16,348,240	3	6,156,721	1	19,606,971	3
3300	保留盈餘合計	98,628,837	15	90,184,289	14	101,688,159	16
3400	其他權益	7,955,853	1	4,585,717	1	5,824,756	1
3500	庫藏股票	(8,496,974)	(1)	(8,582,297)	(1)	(8,290,245)	(1)
31XX	本公司業主之權益合計	289,687,054	43	275,871,151	44	286,252,039	46
36XX	非控制權益	29,682,661	4	26,869,649	5	23,212,386	4
3XXX	權益合計	319,369,715	47	302,740,800	49	309,464,425	50
	負債及權益總計	\$ 681,999,373	100	\$ 623,018,569	100	\$ 617,758,530	100

董事長：



經理人：
總經理：



財務副總：



會計主管：



中鋼集團負債比分析

2014/7/7

欄1	102年			101年			差異	綜合持股
	資產總計	負債合計	負債比	資產總計2	負債合計2	負債比4		
中鋼	457,280,517,466	167,593,464,074	36.7%	431,921,162,915	156,050,012,016	36.1%	0.6%	
中鴻	36,241,980,482	27,305,851,199	75.3%	35,690,654,651	26,794,926,021	75.1%	0.2%	40.6%
中鋼構	14,233,845,506	9,724,009,376	68.3%	12,994,889,004	8,539,445,841	65.7%	2.6%	33.0%
中保	1,186,694,323	744,148,214	62.7%	1,046,253,546	640,082,107	61.2%	1.5%	100.0%
中印	4,296,549,673	2,591,953,995	60.3%	1,485,190,656	39,016,561	2.6%	57.7%	100.0%
高捷	7,490,525,310	4,494,520,274	60.0%			NA	NA	43.0%
中冠	2,032,665,359	1,208,494,470	59.5%	1,796,003,202	1,048,030,379	58.4%	1.1%	100.0%
中宇	7,759,147,436	4,484,315,227	57.8%	6,150,863,326	3,449,730,358	56.1%	1.7%	44.8%
中鋁	24,168,362,594	13,844,439,252	57.3%	15,829,723,724	6,019,814,407	38.0%	19.3%	99.9%
中機	5,280,281,211	2,952,935,393	55.9%	4,814,089,055	2,855,594,823	59.3%	-3.4%	74.0%
中龍鋼鐵	209,910,774,837	113,587,157,834	54.1%	199,732,112,547	106,818,499,218	53.5%	0.6%	100.0%
中運	22,386,296,276	8,319,511,313		19,136,360,194	5,395,254,181			100.0%
中鋼越南	24,380,086,635	7,898,583,793		18,287,740,436	1,821,612,316			51.0%
中聯	6,109,687,437	1,736,042,087		5,489,020,375	1,393,978,618			19.8%
中賓	4,610,404,866	1,242,521,724		4,318,217,964	1,104,775,207			99.9%
中盈	14,026,312,211	3,711,512,584		12,970,345,523	3,214,580,162			99.9%
亞太控股	11,242,914,750	2,360,021,814		11,078,046,025	2,148,627,512			100.0%
中欣	6,957,823,980	1,458,351,551		7,110,485,470	1,793,903,183			97.8%
高磁	318,256,814	66,668,330		344,146,976	111,295,434			50.1%
中破	8,270,282,244	1,122,918,985		7,532,089,539	1,027,698,231			100.0%
中顧	25,009,541	1,617,450		26,832,404	2,609,260			99.9%
啓航	1,752,299,473	27,433,747		1,243,217,044	4,897,476			46.3%
澳洲控股	13,314,524,100	108,499,739		2,157,807,485	98,412,137			100.0%
隆元發	-	-		410,230,090	-			
宏億	-	-		415,694,031	-			
廣耀	-	-		407,046,301	-			
合計	882,824,577,053	376,584,972,425		802,388,222,483	330,372,795,448			
沖銷數	- 200,825,203,804	- 13,955,313,889		- 179,369,652,085	- 10,095,024,857			
中鋼合併(千元)	681,999,373,249	362,629,658,537	53.2%	623,018,570,398	320,277,770,592	51.4%	1.8%	

資產負債比率(迄102.12.31止)

目前中鋼股本約 1575 億元。(迄103.09.30止)

中鋼負債約 1675億元，資產約 4573億元。

中鋼負債比率約 35%。

中鋼集團負債約 3626億元，資產約 6819億元

中鋼集團負債比率約 53%。

中國上海寶鋼集團負債比率 約51%。

韓國浦項鋼廠集團負債比率 約47%。

日本新日鐵集團 負債比率 約52%。

日本 JFE集團 負債比率 約63%。



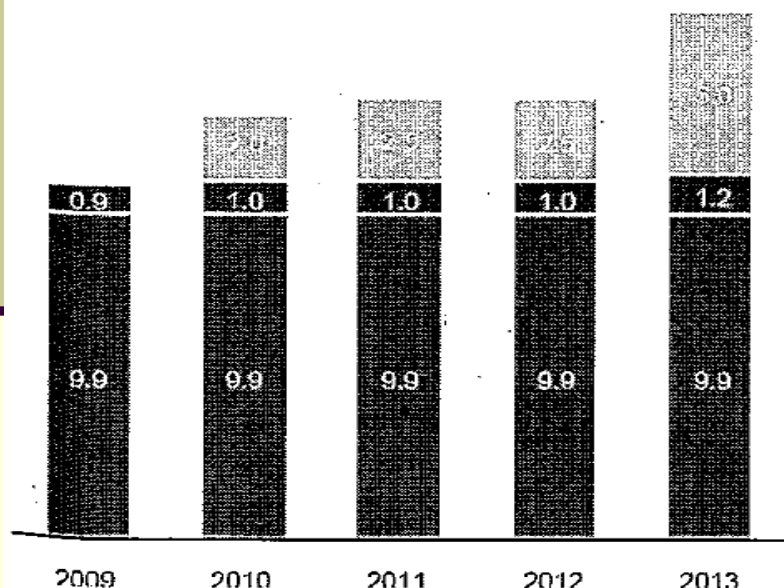
三、主要鋼廠的策略與佈局

全球主要鋼廠發展策略與佈局-中鋼(續)

中鋼集團粗鋼產能

粗鋼產能 (百萬公噸mmt)

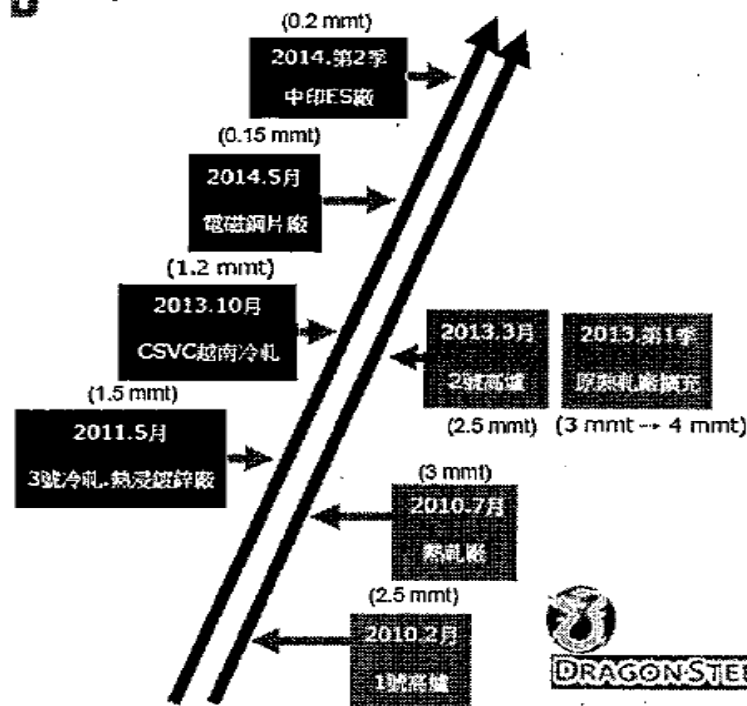
■ 中龍高爐 ■ 中龍電爐 ■ 中鋼



中鋼集團新增粗鋼產能與產線之完工日期



CSC GROUP



DRAGONSTEEL

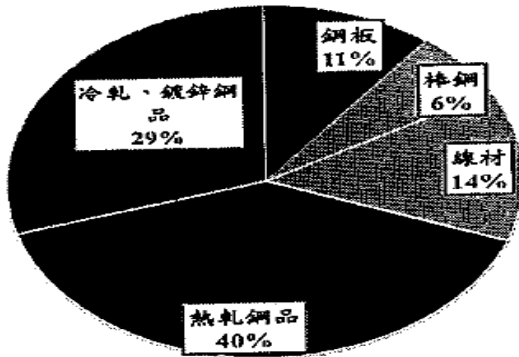
中鋼未來發展與趨勢



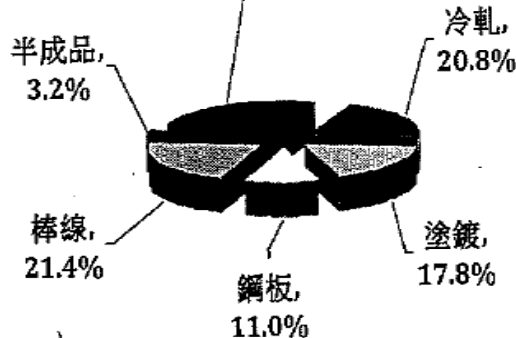
三、主要鋼廠的策略與佈局

全球主要鋼廠發展策略與佈局-中鋼(續)

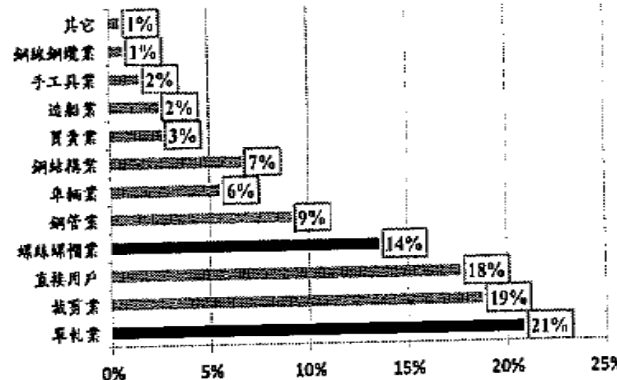
2010年中鋼七大鋼品銷量比重



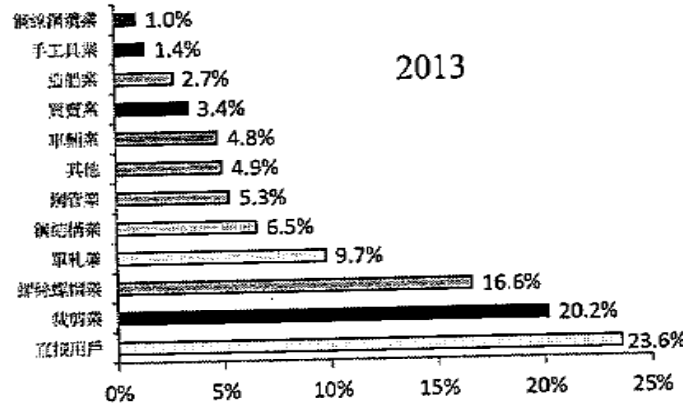
熱軋, 25.8% 2013



中鋼2010年內銷行業分佈 (%)

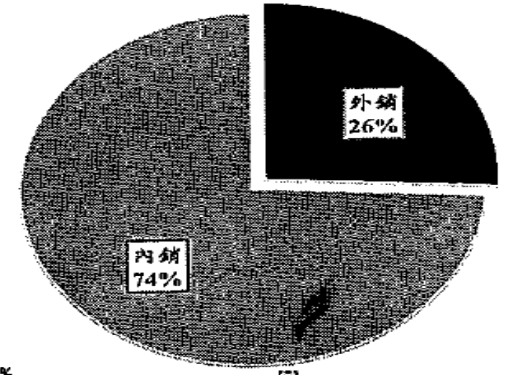


2013



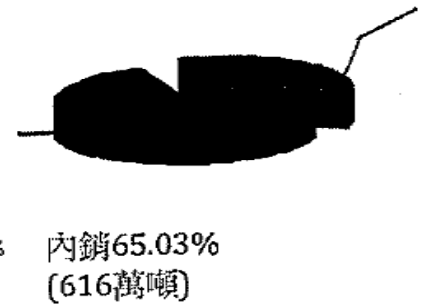
資料來源:CSC、IT IS研討會資料

2010年中鋼內、外銷量比重



外銷34.97% (332萬噸)

2013





台灣鋼材市場的主要特色

- 鋼材市場主要特色
 - A. 市場小 → 缺乏大型用鋼產業
 - B. 自給率高 → 供給過剩
 - C. 外銷量大 → 年出口量千萬噸
 - D. 外銷依存度高 → 外銷市場變化大
- 外銷平均依存度約42%

(外銷依存度=外銷量/不含自用生產量)

鋼鐵業要求政府加速與東協等國洽簽FTA，減少與日韓等國的差距。

資料來源：中鋼簡報/金屬中心MII整理



ECFA簽署後，鋼鐵產品之開放情形

日期	中國大陸	台灣
2011.1.1.	ECFA早收清單-中國大陸給予台灣23項	ECFA早收清單-台灣給予陸方0項
2011.3.11.		台灣公告開放中國大陸7項鋼鐵貨品准許輸入
2011.5.9.		台灣公告開放中國大陸15項鋼鐵貨品准許輸入
2011.6.30.		台灣公告開放中國大陸28項鋼鐵貨品准許輸入

ECFA貨品貿易談判：

1. 正就我方解除進口設限之進度，及雙方降稅期程進行談判。
2. 台灣已實施鋼鐵產品零關稅，但有355項鋼品限制自大陸進口；而中國大陸對鋼品仍課徵高低不等之進口關稅。



ECFA 貨貿協定對鋼鐵業的可能影響(續)

□簽署ECFA對台灣鋼鐵業之影響-(效益)

1.用鋼產業競爭力提高，需求擴大，鋼鐵內需市場增加

- ▶ ECFA簽訂及降稅後，將帶動運輸工具、運輸工具零組件、工具機、螺絲螺帽及手工具等下游鋼鐵產業發展，國內鋼鐵需求將擴大。

2.提高出口競爭優勢，有助於鋼鐵產業鏈根留台灣

- ▶ 中國大陸進口關稅降為零後，自台灣進口相對成本降低，可促進台商增加自台灣採購鋼品之數量，避免材料及零組件採購當地化。
- ▶ 相較日韓等國產品取得更加競爭優勢，擴大台灣在中國大陸進口品市佔率。
- ▶ 簽署ECFA後，可加速我與他國簽訂貿易協定，進而能提升國際市場競爭力。

3.加速台灣發展成為亞洲經貿樞紐

- ▶ 搭配政府放寬台商赴大陸投資之限制、鼓勵台商回台上市等激勵措施，促成台灣成為台商運籌帷幄之「營運總部」。
- ▶ 台灣對智慧財產權保護較為周全，加上兩岸開放大三通，政府可補助企業在台設立研發中心，將有助於歐美日企業選擇將台灣做為進入中國大陸市場之門戶。
- ▶ 配合中國大陸由「世界工廠」轉變為「世界市場」的機遇，協助台商掌握中國大陸的轉型商機。



ECFA 貨貿協定對鋼鐵業的可能影響(續)

□ 簽署ECFA對台灣鋼鐵業之影響-(衝擊)

1. 中國鋼品大量湧進，產生價格衝擊

- ▶ 中國大陸成本較低廉，加上我國對部分鋼品仍採取管制進口措施，簽訂ECFA將對此部分業者可能產生衝擊。所幸2004年起我國已實施鋼鐵零關稅，早已面對全球競爭。

2. 可能造成低級品劣幣逐良幣的情況，或減緩下游廠商升級轉型之動力

- ▶ 中國大陸鋼鐵及其下游業者多追求眼前利潤，較不重視產品品質，而目前台灣產品規範對於安全性、功能性之規範要求較不嚴謹，若大量低價品入侵，將可能導致劣幣驅逐良幣情況發生。
- ▶ 若大量低價鋼品流入國內，下游廠商在鋼材取得容易，價格便宜的情況下，可能喪失持續往高品級產品升級的動力。

3. 可能帶來轉口貿易，對「台灣製造」形象造成負面影響

- ▶ 中國大陸部分鋼品被他國控訴反傾銷，在有利可圖情況下，台灣可能成為大陸產品轉出口基地，導致台灣產品品質形象受損。

一、大陸為扶植其國內鋼鐵產業，自7月31日起取消加工保稅貿易，使得出口至大陸鋼品需繳徵非ECFA早收清單項目3-8%關稅及增值稅17%。目前列ECFA早收清單項目享有免稅之鋼品，計有4.75毫米 \leq 厚度 \leq 10毫米熱軋不銹鋼捲板等共22項。

二、東協鋼鐵供給缺口近6,000萬噸，為台灣鋼材出口極佳之出路。

三、台、韓 FTA 比較表

2014.08.18

國家	已簽數	FTA 簽署國	FTA 貿易覆蓋數
台灣	7 個	8 國：巴拿馬、瓜地馬拉、尼加拉瓜、薩爾瓦多、宏都拉斯、紐西蘭、星加坡、中國 (ECFA)。	9.69% (若含兩岸 ECFA 為 26.87%)
韓國	11 個	49 國：智利、新加坡、東協、歐盟、秘魯、印度、美國等。中國與越南可望於今年 (2014) 年內完成簽署。	38.93% (若含中韓 FTA 為 62.65%)

(資料來源：國貿局)

中鋼未來發展與趨勢



鋼鐵業因應做法-鞏固國內市場

強化下游 出口競爭力

透過靈活的定價機制，協助下游強化出口競爭力，同時鞏固國內市場，加強取代進口，提高中鋼國內市占率。

外銷專案、內銷對
抗材



杜絕不 公平競爭

建立進口監視預警系統，推動鋼品CNS國家品質認證，實施反傾銷提告，進一步杜絕不公平競爭。

鍍鋅、鋼板產品CNS
認證



協助下游 產業升級

結合產官學研推動研發聯盟，協助下游廠商力爭上游轉型升級，全面提升國內鋼鐵產業國際競爭力。

和瑞智合資瑞展精密、和中
鋼構、上緯合攻風電商機





鋼鐵業因應做法-降低成本

開發料源

提升原料自給率，降低原料成本波動風險，提升營運績效。

降低採購成本

發揮集團採購綜效，降低採購成本，以科學方法創造最低成本生產效益。

降低生產成本

以科學方法降低生產成本；多用低價原料、降低合金使用量、提升生產效率與產率。

1. 節省原物料成本

本公司秉持不影響焦炭及燒結礦品質之前提下，擴大使用次級低價煤鐵原料、降低合金成本以及積極引進大陸低價耐火材料或零購較低價原料等，102年度降低成本實績共新台幣18.2億元。

2. 區域能源整合蒸汽及工業氣體外售在高雄臨海工業區內，透過區域能源整合進行製程副產品蒸氣及工業氣體外售鄰近的石化業、化學業及下游鋼鐵業使用。不僅節能減排，也可顯著降低成本，102年降低成本實績共新台幣14.5億元。

102年降低成本重點項目：使用低價煤鐵礦、蒸氣外售、精進製程以及推動設備、零配件、備品國產化等共節省成本55.2億元。



鋼鐵業因應做法-拓展海外市場

突破 貿易障礙

與政府及鋼鐵公會合作，突破區域經濟貿易障礙與貿易保護主義。

強化海外 通路佈局

海外設廠、設裁剪中心，強化全球通路佈局；貼近市場、貼近客戶，提升中鋼產品去化能量。

拓展大陸 內貿市場

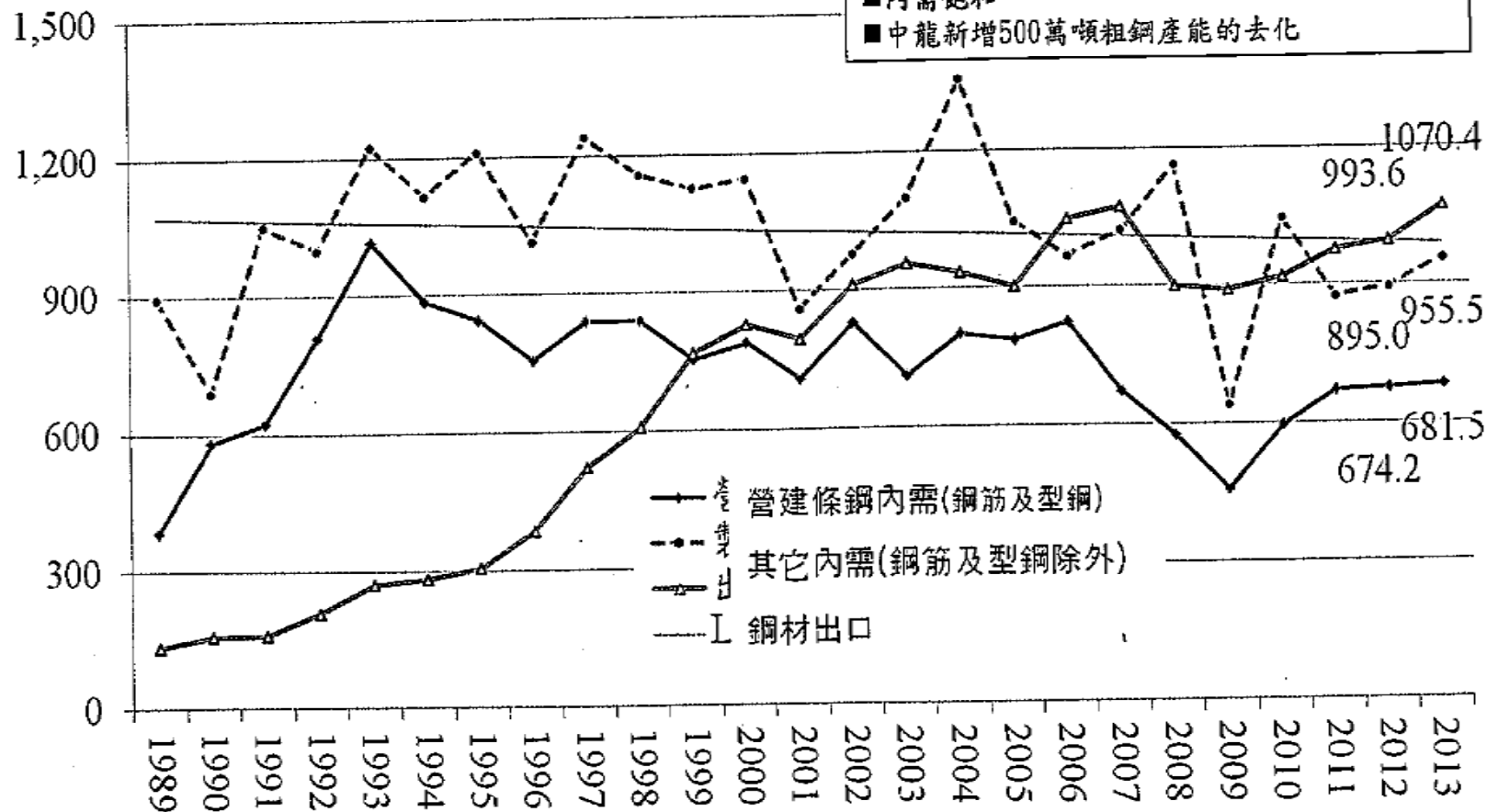
利用ECFA早收零關稅，強化大陸市場行銷，貼近爭取大陸內貿市場與客戶。



二、台灣鋼鐵產業現況與展望

台灣鋼材流向-內需飽和/鋼材需增加出口去化

(萬公噸)

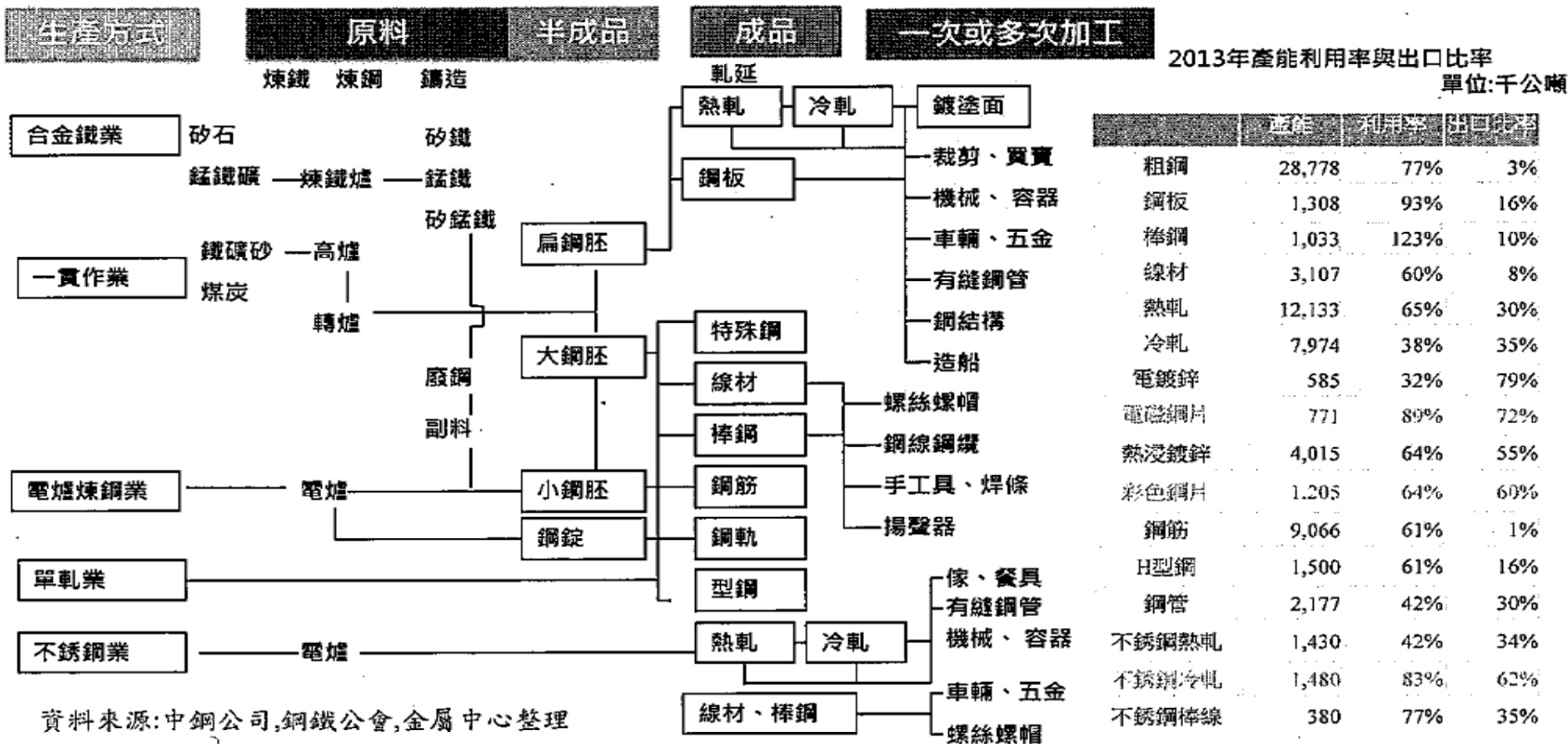


中鋼未來發展與趨勢

增加出口



規模經濟特性+內需市場小→仰賴出口去化



2013年產能利用率與出口比率 單位:千公噸

品名	產能	利用率	出口比率
粗鋼	28,778	77%	3%
鋼板	1,308	93%	16%
棒鋼	1,033	123%	10%
線材	3,107	60%	8%
熱軋	12,133	65%	30%
冷軋	7,974	38%	35%
電鍍鋅	585	32%	79%
電磁鋼片	771	89%	72%
熱浸鍍鋅	4,015	64%	55%
彩色鋼片	1,205	64%	60%
鋼筋	9,066	61%	1%
H型鋼	1,500	61%	16%
鋼管	2,177	42%	30%
不銹鋼熱軋	1,430	42%	34%
不銹鋼冷軋	1,480	83%	62%
不銹鋼棒線	380	77%	35%

資料來源:中鋼公司,鋼鐵公會,金屬中心整理

出口比率越高→內外銷調節困難,越易受反傾銷威脅



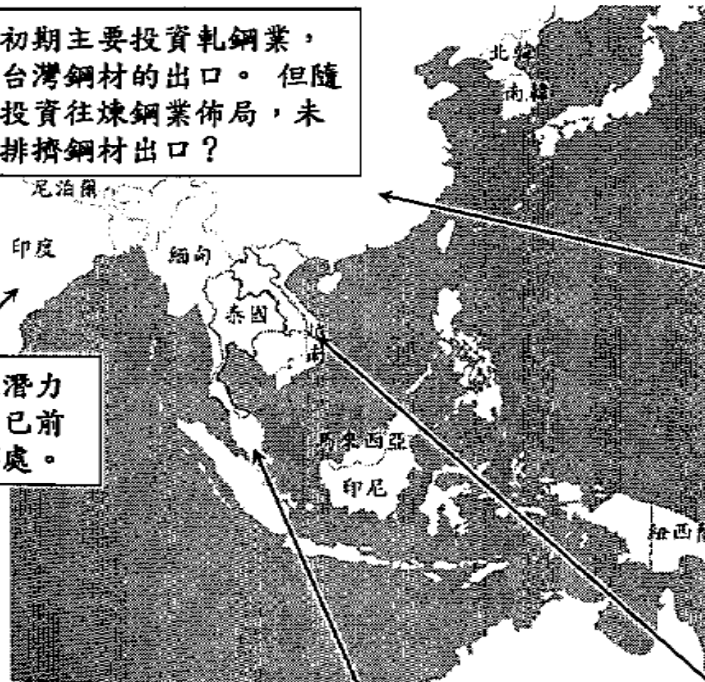
二、台灣鋼鐵產業現況與展望

台灣鋼鐵業在海外新興市場的佈局投資

產能:萬公噸/年

挑戰：初期主要投資軋鋼業，可帶動台灣鋼材的出口。但隨著對外投資往煉鋼業佈局，未來是否排擠鋼材出口？

印度為未來潛力市場，中鋼已前往設立辦事處。



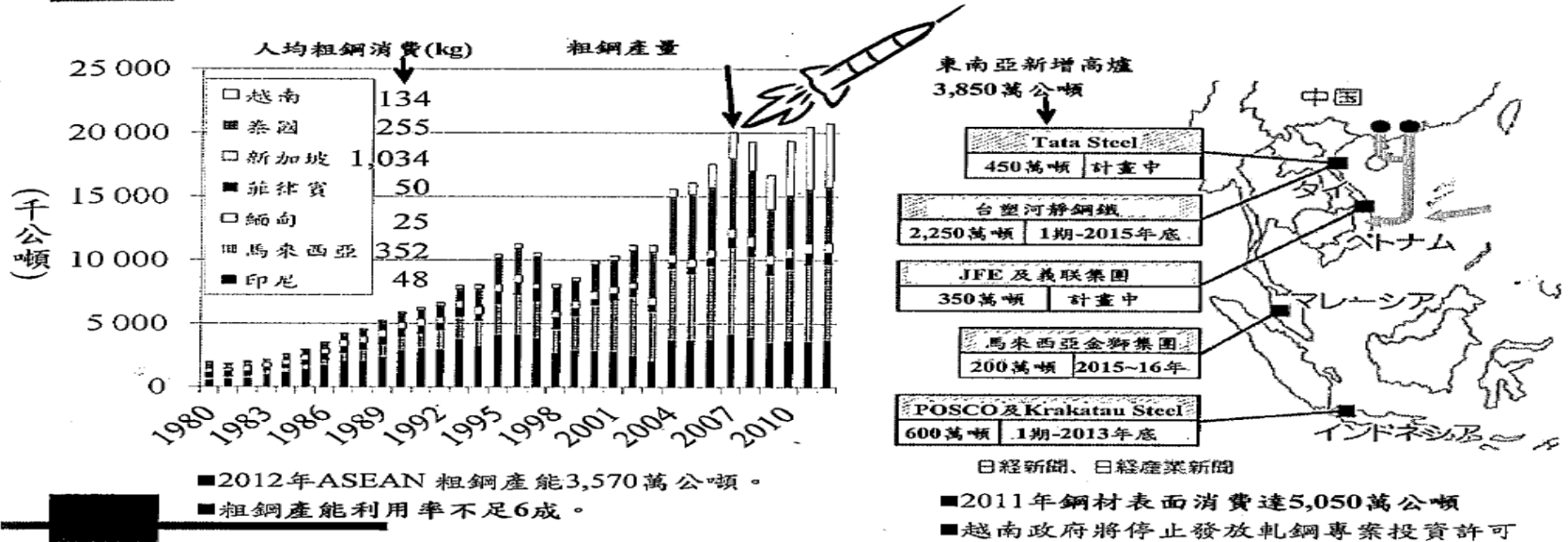
鋼品種類	廠商	投資地區	產能	預計生產日期
冷軋鋼捲片	中鋼	馬來西亞	30.0	已生產
冷軋鋼捲片	中鋼	馬來西亞	18.0	已生產
熱浸鍍鋅鋼捲片	中鋼	馬來西亞	24.0	已生產
烤漆鋼捲片	中鋼	馬來西亞	12.0	已生產

鋼品種類	廠商	投資地區	產能	預計生產日期
冷軋鋼捲片	燁輝	中國江蘇	30.0	已生產
冷軋鋼捲片	燁輝	中國江蘇	30.0	已生產
熱浸鍍鋅鋼捲片	燁輝	中國江蘇	30.0	已生產
熱浸鍍鋅鋼捲片	燁輝	中國江蘇	30.0	已生產
熱浸鍍鋅鋼捲片	燁輝	中國江蘇	30.0	已生產
鍍錫鋼捲片	統一	中國江蘇	18.0	已生產
烤漆鋼捲片	燁輝	中國江蘇	18.0	已生產
烤漆鋼捲片	燁輝	中國江蘇	18.0	已生產
鍍錫鋼捲片	統一	中國福建	18.0	已生產
鍍錫鋼捲片	統一	中國福建	10.0	已生產
不銹鋼煉鋼	燁聯	中國廣州	90.0	已生產
不銹鋼煉鋼	燁聯	中國廣州	90.0	已生產
有縫鋼管	美亞	中國廣州	7.2	已生產
熱軋不銹鋼捲片	燁聯	中國廣州	200.0	已生產
熱軋不銹鋼捲片	燁聯	中國廣州	80.0	已生產
冷軋不銹鋼捲片	燁聯	中國廣州	45.0	已生產
冷軋不銹鋼捲片	燁聯	中國廣州	50.0	已生產
冷軋不銹鋼捲片	燁聯	中國廣州	30.0	已生產
冷軋不銹鋼捲片	燁聯	中國廣州	30.0	已生產
有縫鋼管	美亞	中國廣州	0.6	已生產
有縫鋼管	立勤	中國廣東	4.2	已生產

鋼品種類	廠商	投資地區	產能	預計生產日期
厚鋼板	中鋼	越南	40.0	2013
冷軋鋼捲片	盛餘	越南	21.0	已生產
冷軋鋼捲片	中鋼	越南	125.3	2013
冷軋鋼捲片	中鋼	越南	20.0	2013
冷軋鋼捲片	中鋼	越南	50.0	2013
熱浸鍍鋅鋼捲片	中鋼	越南	30.0	2013
一貫作業高爐廠	台塑	越南	1500.0	2013



一、全球鋼鐵產業現況與發展趨勢(需求面)
案例：東協國家鋼鐵業發展機會+挑戰



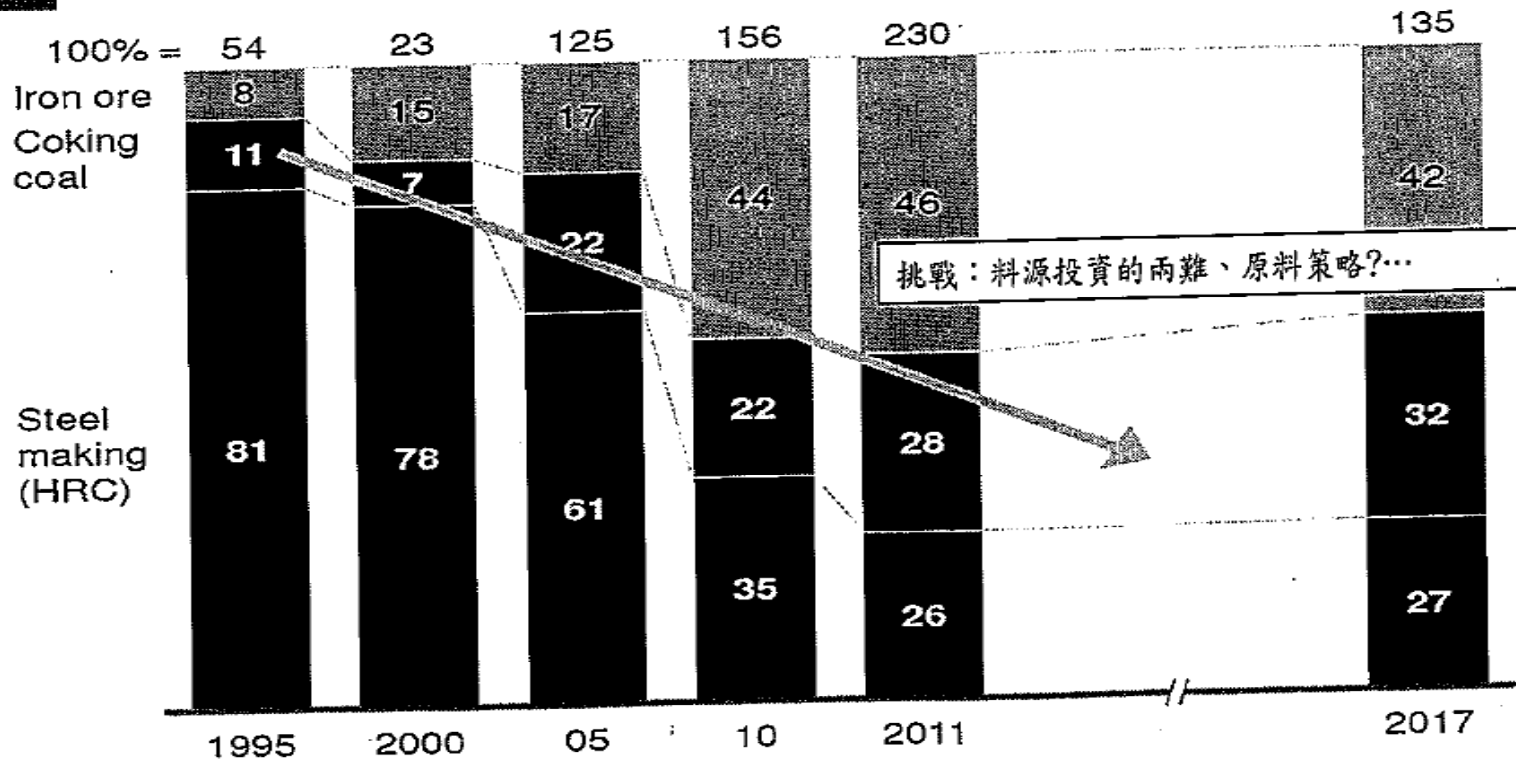
- 東協鋼鐵產能遠低於市場需求，2012年進口(含半成品)達5,089萬噸，已超越傳統鋼鐵進口大國美國的2,473萬噸、中國大陸的1,558萬噸、韓國的2,547萬噸，成為各國卸解過剩產能的兵家必爭之地。
- 隨著日本產業外移，東協已為日本汽機車及家電等生產大本營，以汽車為例，先泰國汽車產量可達250萬輛，也帶動日本鋼材大量出口東協，2012年東協6國鋼材進口(含半成品)4,990萬噸，其中，日本占25%、中國大陸占24%、南韓占15%、俄羅斯占10%、台灣占7%、東協間貿易占5%、其他占14%。
- 東協鋼鐵供給不足缺口持續擴大，吸引日本、韓國、台灣等各國鋼廠積極前往投資興建鋼廠，順應全球化佈局鞏固市場通路。

中鋼未來發展與趨勢



一、全球鋼鐵產業現況與發展趨勢(煉鋼原料市場)

過去利潤明顯由鋼廠轉移到礦場



- 煉鋼原料供應商掌握主要利潤產業利潤：在整個鋼鐵價值鏈中，利潤明顯由鋼廠轉移到礦場。1995年鐵礦場的利潤總和僅占8%、2011年增加到46%，熱軋鋼捲的利潤占比，則由81%降到26%。
- 鋼廠面臨獲利困境：鋼廠產量持續增加，但利潤減少。各國鋼廠幾乎淪為為煤/鐵礦場打工的境地，整個產業鏈的利潤，多數為礦場拿去。

中鋼未來發展與趨勢

原料

- 民國98年起，世界三大礦商中止過去40年來鐵礦年約改為季合約。
- 世界三大礦商-----澳洲必和必拓(BHP)、力拓(RIT0)及巴西淡水河谷(VALE)，壟斷全球70%鐵礦。
- 目前原料成本約佔整體生產成本約62%。
- 一貫作業高爐廠成為礦商鋼鐵代工廠。
- 台塑集團為台塑越南河靜大鋼廠建立自主性礦源，決定投資新台幣345億元，取得31.5%股權，加入世界第四大礦商FMG位於西澳IRON BRIDGE鐵礦開採權。

中鋼原料投資情形

中鋼原料投資現況

編號	年度/月份	項目	國家	標的	中鋼持股比率(%)	金額(台幣/億)	開始供料	折扣	保證提運
一	2007/12	煤	澳洲	SONOMA (老礦)	5	4.41	民96年起		35萬噸
二	2009/12	鐵	巴西	NAMISA (老礦)	1	30	民102年起		50萬噸
三	2010/10	錳鐵	韓國	DONGBU (老礦)	5	13	民100年起		4萬噸
四	2012/05	鐵	澳洲	ROYHILL (新礦)	2.5	92	民103年起	2.25%~3%	138萬噸
五	2013/01	鐵	澳洲	AMMC (老礦)	3.7	79	民103年起	9%	100萬噸
六	2013/06	錳鐵	馬來西亞	SAKURA (新礦)	18	18.7	民105年起		3~3.2萬噸
						237.11			

合計自給率(%)	
煤	2
鐵	12
錳鐵	60

[註]：中鋼集團(6支高爐)每年煤礦需求量1050萬公噸，鐵礦則約2400萬公噸，錳鐵礦則約12萬公噸

台塑集團鋼鐵事業布局

	大陸福建不鏽鋼	越南河靜鋼廠
投資項目	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 第一期熱軋不鏽鋼捲年產12萬噸、熱軋退火酸洗不鏽鋼捲年產60萬噸（最高總產能可拉升至90萬噸） ◆ 第二期規模相同 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 第一期1,500公頃土地，包括鐵水、鋼胚、熱軋等鋼品，年產707萬噸 ◆ 第二期1,300公頃土地，加計一期總年產約2250萬噸
投資金額	13億美元	(一期)100億美元
預計投產時間	2013年Q1運作	第一期於2015年Q2投產
投資結構	台塑、台塑重工	中鋼、台塑、南亞、台化及台塑化



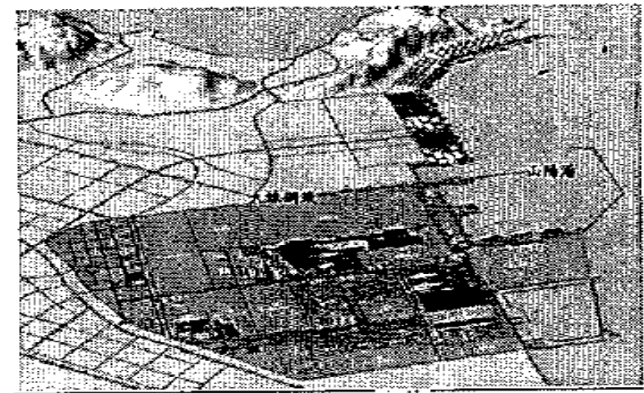
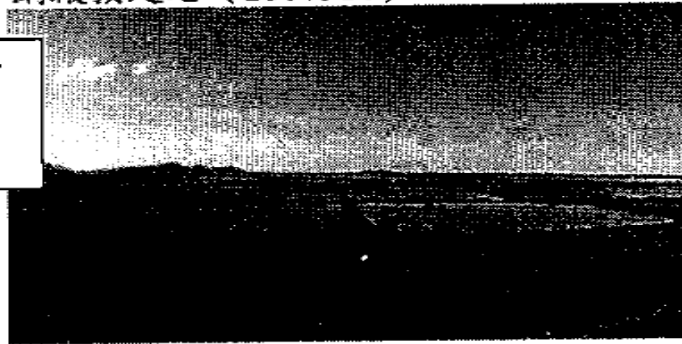
二、台灣鋼鐵產業現況與展望

台塑河靜鋼鐵建廠規劃與現況

本投資案含鋼廠、港口及電廠，一次整體規劃最有利的生產流程配置，以降低搬運及燃料成本，並採下列分期建設方式：

建設期別	鋼 廠		港 口		電 廠	累計 投資金額 (佰萬美元)
	累計 高爐數量 (座)	累計 鋼胚產能 (萬噸)	累計 碼頭數量 (席)	累計 吞吐量 (萬噸)	累計發電機 組裝置容量 (MW)	
第一期	2	707	11	2,861	650	9,996
第一期+1	3	1,060	17	4,179	950	14,270
第二期	5	1,850	26	7,003	1,700	20,000 ↑
第二期+1	6	2,250	32	8,428	2,150	

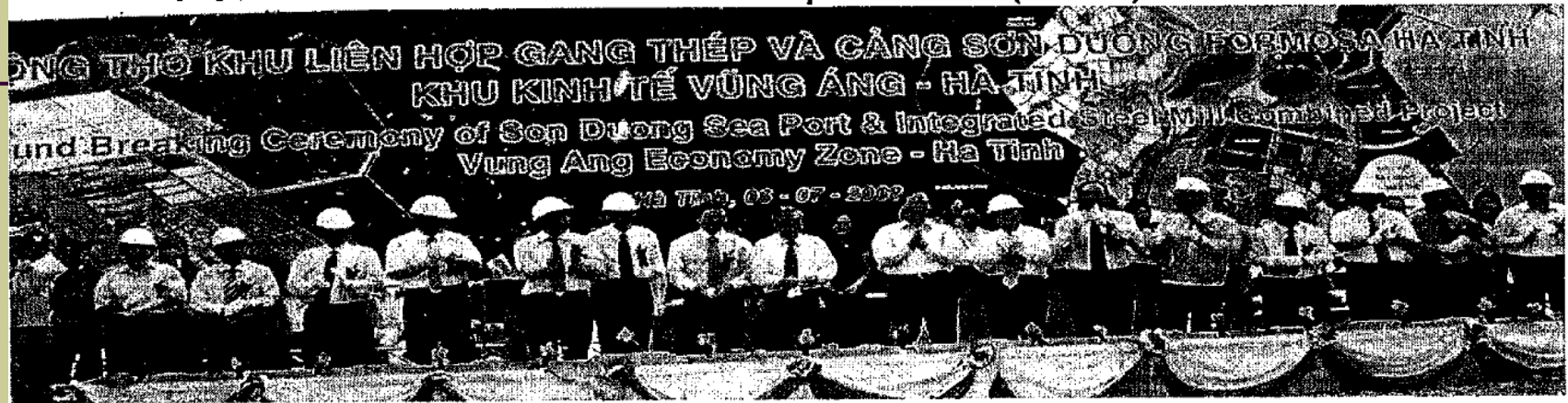
鋼廠預定地 (2007.10)



- 中鋼與台鋼的競合？
- 強強合併？

資料來源：台塑河靜鋼鐵

(一) 台塑河靜鋼鐵興業責任有限公司
Formosa Ha Tinh Steel Corporation (FHS)

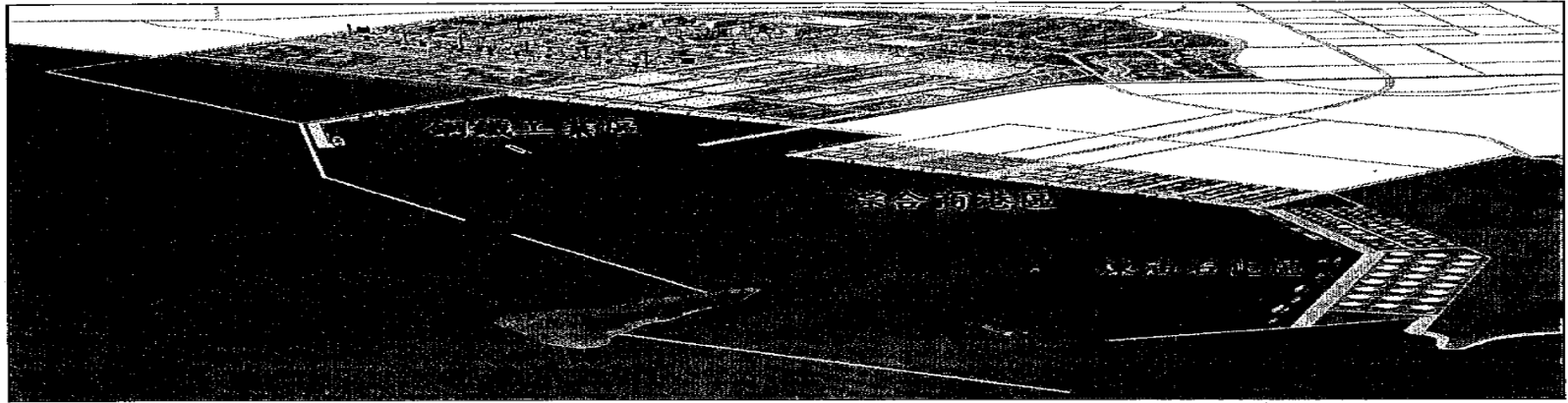


- 2008.06.12 取得投資證書
- 2008.06.30 取得港及鋼廠環評核可函
- 2008.07.06 越南阮晉勇總理及台塑企業王文淵總裁共同主持動土典禮
- 2009.06.30 第一階段交地
- 2010.10.01 完成基本交地
- 2011. 第一季 全面展開抽砂填地，建設山陽深水港及大煉鋼廠

8

- (二) 投資金額：第一期約103.5億美元
 一期加一約146.6億美元
 投資股東：台灣塑膠、南亞塑膠、台灣化學纖維、
 台塑石化、福懋興業、台朔重工、其他

(三)、山陽深水港投資計畫



為亞洲地區與全球航線的有利位置，規劃建設為國際深水大港。預定分鋼鐵工業區、煉油石化區與綜合商港區三期建設，碼頭共 36 座，可供 3 萬 DWT~30 萬 DWT 船舶停靠，合計投資 14.02 億美元。

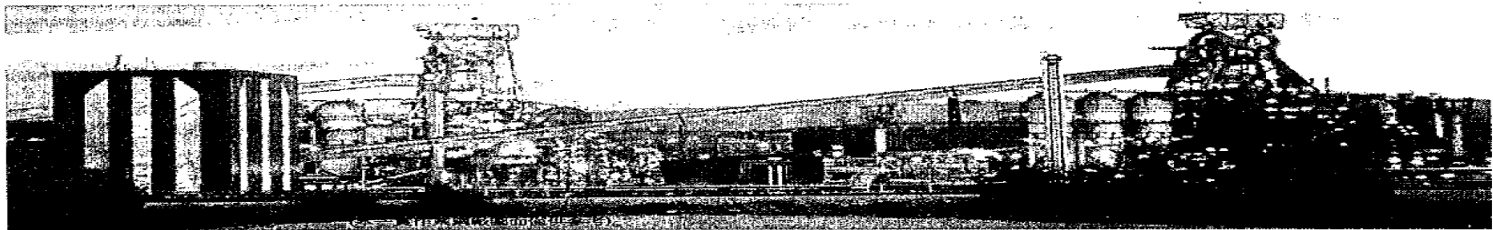
12

(四)一貫作業鋼廠投資計畫

1. 投資規模：總產能第一期 ~~655~~⁷⁰⁷ 萬噸/年(2座高爐)，一期加一為1060萬噸/年(3座高爐)
- a. 投資金額：第一期約需美金103.5億元，一期加一為約需美金146.67億元
- b. 就業人數：直接雇用約 8,000 人，協力廠商間接雇用約 12,000人，合計 20,000人
- c. 產 品：年產

小 鋼 胚：40~60 萬噸	扁 鋼 胚：0~30 萬噸
棒 線 材：226 萬噸	熱 軋 鋼 板、捲：452~510 萬噸
中 厚 板：180 萬噸	鍍 鋅、彩 塗 鋼 板、捲：118 萬噸
冷 軋 鋼 捲：67 萬噸	

2. 完工後為東南亞國協 (ASEAN) 最大一貫作業鋼廠 (Integrated Steel Plant)。



中冶集團與台塑河靜鋼簽署鋼鐵項目合作協議 20121015【Steelnet 報導】
中冶集團與台塑河靜鋼鐵興業責任有限公司 10 月 10 日在中冶集團總部舉行簽約儀式。根據意向書，中冶集團所屬中冶賽迪集團(前重慶鋼鐵設計研究總院)、中冶長天(前長沙冶金設計研究總院)、中冶焦耐將分別承接台塑河靜鋼高爐、加熱爐 EPC，燒結設計、主設備及培訓，焦爐 EPS 專案。

台塑河靜鋼為大型鋼鐵聯合企業，計畫分兩期四步建成，最終規模為年產鋼胚約 2185 萬噸，其中一期第一步年產量為 707 萬噸、第二步年產量為 1060 萬噸。

一期計畫於 2015 年投產，包括 2 座 4350 立方米高爐、2 台 500 平方米燒結機、4 座 60 孔 7 米焦爐、3 座 300 噸轉爐、2 台雙流板胚連鑄機、1 台 8 流小方胚連鑄機、1 套 2050 熱軋帶鋼機組、1 套大方胚開胚機組、1 套高速線材軋機和 1 套線棒複合軋機。最終產品主要面向東南亞的高端市場。

台塑越鋼覓舵手 相中中鋼老將陳源成

姚惠珍 2014 年 07 月 25 日 06:00 831 點擊數



台塑越南河靜鋼廠董事長一職出缺，集團高層有意延攬中鋼「黃埔一期」的前總經理陳源成。（取自台塑越鋼、高雄大學網站／影像合成：風傳媒）

台塑河靜鋼廠與中鋼之競合

合>競 (利) 戰略合作 策略聯盟

(一) 長期、穩定料源的合作

- (1) 熱軋鋼捲供應中鋼越南住金 (120 MT/年)
- (2) 焦炭供應中鋼 (煉焦一場)
- (3) 扁鋼胚供應中鋼(高爐大修)
- (4) 鐵砂供應中鋼及焦煤聯合採購議價

(二) 產銷的合作

- (1) 產品區隔、市場分享

(三) 提高股權比重



三、主要鋼廠的策略與佈局

全球主要鋼廠之競爭優勢因子綜合比較

鋼廠	AK Steel	Arcelor Mittal	Anshun Steel	Bao-Steel	China Steel	CSN	Erdemir	Essar	Evoz	Ezz Steel	Gerdau	Hadeed
國別	USA	Multi	China	China	Taiwan	Brazil	Turkey	India	Russia	Egypt	Brazil	Saudi Arabia
年產量(百萬噸)	5	94	30	43	13	6	8	6	16	5	20	6
評選因子	權重											
規模	6%	4	10	8	9	6	5	5	6	4	7	4
產能擴張	6%	6	3	8	10	6	7	8	6	5	8	10
高成長區位	3%	5	5	8	8	5	8	9	7	8	7	10
接近客戶程度	3%	8	9	8	9	10	9	8	6	9	9	9
在地訂價力	6%	6	6	5	6	10	9	8	7	8	8	9
產品附加價值	5%	8	7	6	8	7	8	7	6	4	5	6
轉換成本	5%	8	7	7	8	9	6	7	8	6	7	6
能源成本	3%	8	6	5	5	5	6	5	6	5	6	10
降低成本努力	5%	7	7	6	6	6	6	8	7	7	6	7
科技革命創新	6%	6	5	6	6	6	6	7	6	5	6	7
鐵礦石礦源	5%	6	7	9	5	4	9	7	10	na	na	2
焦煤礦源	4%	5	5	3	6	6	3	3	6	10	na	na
就近取得原料	4%	5	6	7	7	7	7	8	7	7	6	6
勞工成本	3%	5	6	9	9	6	7	8	9	9	7	6
具生產力勞工	2%	9	8	6	8	9	8	7	7	7	8	6
退休金提列	2%	5	5	6	8	7	8	9	8	8	8	9
獲利能力	6%	3	4	3	4	7	6	6	5	6	8	8
資產負債表	5%	3	4	4	6	8	6	8	3	4	4	9
鄰近競爭者威脅	5%	5	5	5	5	8	8	6	6	6	7	8
環保及安全	4%	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
向下游整合程度	4%	4	6	4	4	4	5	7	6	7	4	3
購併及整合	6%	5	9	6	8	7	8	6	10	8	4	5
國家風險	2%	10	8	7	7	9	7	6	7	6	7	6
		6.33	6.39	6.30	7.03	6.98	6.96	7.00	6.93	6.96	6.14	7.19
		28	27	29	12	15	16	14	19	16	32	6
		6.08	6.31	6.21	6.95	6.94	6.87	6.88	6.85	6.87	5.95	7.16
		29	26	28	11	14	17	15	19	17	32	6

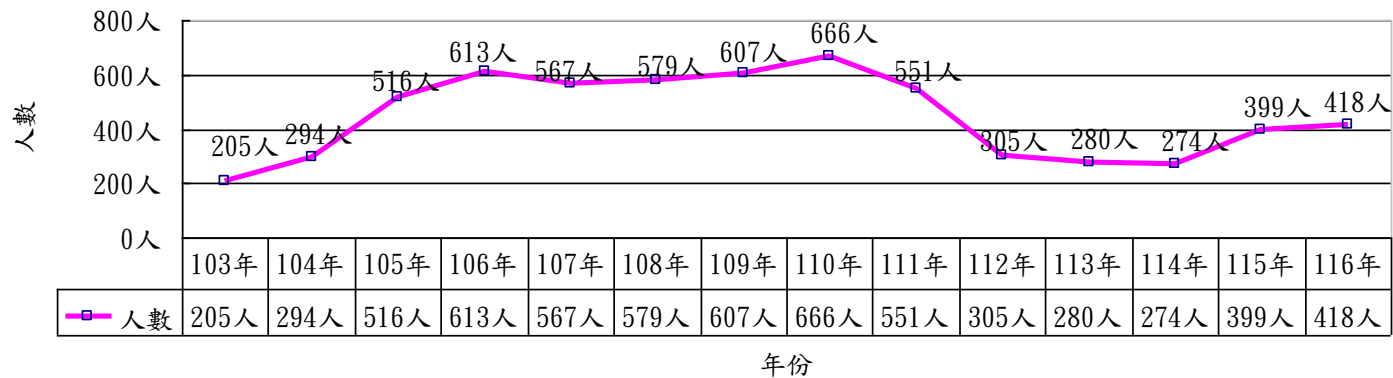
資料來源：WSD/金屬中心整理

中鋼退休人數

103年~116年退休人數統計

年度	103~105年	106~110年	111~116年	退休合計	116年後退休
出生年次	39~41年次	42~46年次	47~52年次	38~52年次	
目前年齡(歲)	62~64歲	56~60歲	50~55歲	50~64歲	
退休人數(人)	1,015	3,032	2,227	6,274	3,663
佔中鋼總人數(9937)比例(%)	10%	31%	23%	64%	

103年~116年中鋼退休人數統計表



工會會務未來推動方案

- 一、遊說國會反對中鋼官股釋出，以穩定經營權
- 二、104年度加薪。
- 三、爭取勞退新制雇主提繳率6%調高為8%。
- 四、建構多元離退方案，改善人力結構。
 推動 90 或 95 方案(年齡+年資)
 或 推動 專案優惠離退方案
- 五、爭取保留公開招考一定比例師級名額，並落實內部員升師制度，保障員級晉升師級管道。

謝謝聆聽
敬請指教